

日大の事例は、たくさん問題をはらんでいる。パーソナルメント、指導者の資質、そして選手が主体的に考えて行動できるかどうか。私は現在コーチの育成に取り組んでおり、指導者のありかたについて、もつと焦点を当てるべきだと感じている。

指導者の最大の使命は、選手が持っている力を「これだけ引き出すか」ということだと思う。教育することを表す「エデュケイト」は元々、相手の力を引き出すという意味がある。自分の言葉をこれまで選手にやらせるかという思考から、どれだけ選手が持っている力、考え方を引き出せるか、といふところにシフトしないと指導法は変わっていかない。選手自身の自主性を育てるにはどうするか。過去の成功にとらわれず常に考え、学ぶ姿勢が望ましい。

ただ、経験のある指導者が指示をし、それに従えば勝った時代は確かにあつた。従う人間にとつても楽

## 力を「引き出す」のがコーチ



中竹竜一氏

スポーツコーチング  
Japan代表理事

なかたけ・りゅうじ 早大ラグビー部監督としてチームを2年連続大学選手権優勝に導いた。日本ラグビー協会コーチングティレクターを務める。45歳。

(運動部 清水暢和)

だし、成果も出る。スポーツは勝敗を競つことが大前提のため、そのやり方で実際に成果を上げることを全面否定することは難しい。今回の日大の問題では、選手にも、本来やりたくない行為を行つたことに対する責任はある。本人だけではなく、それ以外の選手もそうだ。ただ、指示通りに動き、うまくいった経験を重ねてきた選手に、これは嫌だと言える強さと周りの環境があつたからどうか。

日大関係者に限らず、全ての指導者が再考してほしいことがある。俯瞰的に見ている指導者が現場の選手に寄り添い、意見を交わしているだろうか。コーチが選手の力を引き出し、選手がコーチの力を引き出すといふ関係がベストで、指導者が学ぶためには、実は心地悪さも体験しないといけない。本当のことを言われると人間はざわつくが、選手の声を「真撃」に受け止めて、切磋琢磨できるかが大事だ。指導者側の意識改革が一番求められている。教えるだけではなく指導者が、学ぶということをどれだけ意識するか。世界でもいい指導者、コーチと呼ばれる人はいい教育者、先生になると言わわれている。

用

時代の成功体験が、世代の記憶として染みついてきた。頑張れば何とかなる、やつただ

は現役を終えても、その世界にずっと関わっていく。私も選手たちに、名前を公表して